

# KOHTI UUTTA KOTIA

*Tietopaketti konsulttialoitteisesta  
ryhmärakennuttamisesta*

# UNELMIESI KOTI RYHMÄRAKENNUTTAMALLA – HANKKEEN VALMISTELUSTA ASUKASRYHMÄN KOKOAMISEEN

Tervetuloa mukaan ryhmärakennuttamisen matkalle! Kerrostalohankkeen toteuttaminen Helsingin parhaille paikoille on pitkäkestoinen prosessi, jossa on useita yhteensovitettavia asioita. Prosessin ymmärtäminen voi olla helpompaa, kun kokonaisuutta tarkastelee osa kerrallaan – hankkeen valmistelusta asuntojen luovutukseen.

## HANKKEEN VALMISTELU

Konsulttialoitteisessa ryhmärakennuttamisessa ryhmärakennuttajakonsultti on valmistellut hanketta ennakkoon. Näin hankkeen ennakkotiedot ovat hankkeesta kiinnostuneiden tiedossa jo ennen osallistumis päätöstä. Rakentamisen yksityiskohtaisella asemakaava-alueella edellyttää monivaiheista valmistelua ja suunnitelmien yhteensovittamista. Neuvotteluja käydään muun muassa naapuritonttien toteuttajien sekä viranomaisten kanssa. Ryhmärakennuttajakonsultin suorittaman ennakkovalmistelun ja viranomaiskäsittelyjen jälkeen hankkeesta laaditaan kustannusarvio ja hanke on valmis asukasryhmän kokoamista varten.

## ASUKASRYHMÄN KOKOAMINEN

Asukasryhmään liittyminen alkaa tutustumalla hankkeen ennakkotietoihin. Näin ryhmärakennuttamisesta kiinnostuneelle muodostuu jo hankkeen alussa

oikea käsitys ammattimaisen ryhmärakennuttamisen erityispiirteistä, hankkeen etenemisestä, kohteen suunnitelmista sekä asuntojen kustannusarvioista.

Saraco kertoo hyvissä ajoin verkkosivuillaan, milloin kohteen asuntojen varaaminen alkaa. Pääset mukaan asukasryhmään ilmoittautumalla halukkaaksi asunnon varaajaksi. Asunnon varausoikeus syntyy asuntokohtaisesti ilmoittautumisjärjestyksessä. Asunnon varaajan tulee osoittaa maksuvalmiutensa asunnon hankinnan rahoittamiseksi ennen lopullista sitoutumista hankkeeseen.

Asunnon varaajista muodostettava ryhmä perustaa asunto-osakeyhtiön hankkeen toteuttamiseksi. Asunnon varaajista tulee tällöin asunto-osakeyhtiön osakkaita vastuineen ja velvollisuuksineen.



*”Kerrostalohankkeiden toteuttaminen Helsingin parhaille paikoille on pitkäkestoinen prosessi, jossa on useita yhteensovitettavia asioita.”*

*Arkkitehdin laatima havainnekuva As Oy Helsingin Juutinraumankatu 6 hankkeesta, joka toteutettiin Jätkäsaaren alueelle.*

## TOTEUTUSSUUNNITTELUSTA VALMIISEEN ASUNTOON



*”Rakentaminen käynnistyy asunto-osakeyhtiön hyväksytyä hankkeen budjetin, jota tarkistetaan urakkakilpailun tulosten perusteella.”*

### TOTEUTUSSUUNNITTELU JA RAKENTAMISEN VALMISTELU

Asunto-osakeyhtiö hankkii kohteelleen rakennusluvan sekä käynnistää toteutussuunnittelun ja rakentamisen valmisteluvaiheen, jotka rahoitetaan osakkailta kannettavilla vastikkeilla. Ryhmärakennuttajakonsultti ohjaa hankkeen toteutussuunnittelua ja mahdollista asukasmuutossuunnittelua. Joissain hankkeissa toteutussuunnittelua on voitu tehdä jo ennen asunto-osakeyhtiön perustamista. Hankkeen rakennusurakka kilpailutetaan toteutussuunnittelussa tehtyjen urakasuunnitelmien pohjalta. Urakkatarjousten vertailun ja urakkaneuvottelujen jälkeen asunto-osakeyhtiö valitsee urakoitsijan.

### RAKENTAMINEN

Rakentaminen käynnistyy asunto-osakeyhtiön hyväksytyä hankkeen budjetin, jota tarkennetaan urakkakilpailun tulosten perusteella. Urakkasopimukset laaditaan asunto-osakeyhtiön lukuun. Ryhmärakennuttajakonsultti pitää silmällä asunto-osakeyhtiön etua koko rakennushankkeen ajan ja lisäksi urakkasuoritusta valvotaan asuntoyhtiön valitsemien valvojien toimesta.

### ASUNTOJEN LUOVUTUS ASUKKAILLE

Rakentamisvaihe päättyy asuntojen tarkastamiseen ja rakennushankkeen luovutukseen asunto-osakeyhtiölle. Asunto-osakeyhtiö luovuttaa asunnot edelleen yhtiön osakkaille. Asunto-osakeyhtiö kilpailuttaa hankkeelle käytönaikaiset palvelut ja huoltoliikkeen sekä alkaa periä osakkailta hoitovastiketta ja vesimaksuja. Asuminen uudessa asunto-osakeyhtiössä voi alkaa.

*Rakennus nousee ylös kerros kerrokselta. Tulevilla asukkailla on mahdollisuus tutustua koteihinsa jo työmaavaiheessa.*

## RYHMÄRAKENNUTTAMINEN POIKKEAA ASUNTOKAUPASTA

*”Tulevien  
asukkaiden  
perustama asunto-  
osakeyhtiö toimii  
maankäyttö- ja  
rakennuslain  
tarkoittamana  
rakennus-  
hankkeeseen  
ryhtyvänä.”*



*Peruskiven muuraus on vanha perinne.  
Tapahtuma kokoaa tulevat asukkaat  
yhteen juhlistamaan oman  
rakennuskohteen rakentamisen  
käynnistymistä.*

Ryhmärakennuttamisessa ei ole kyse valmiin asunnon ostamisesta, vaan asunnon rakennuttamisesta ammattimaisesti johdetussa hankkeessa.

- Ryhmärakennuttamisessa hankkeen osakkaat toimivat asunto-osakeyhtiön perustajina. Tulevien asukkaiden perustama asunto-osakeyhtiö toimii maankäyttö- ja rakennuslain tarkoittamana rakennushankkeeseen ryhtyvänä vastaten maankäyttö- ja rakennuslaissa esitetystä vastuista ja velvollisuuksista.
- Osakkaat vastaavat asunto-osakeyhtiön rahoituksesta ja hankkeen toteutuksen edellyttämästä päätöksenteosta.
- Konsulttialoitteisessa ryhmärakennuttamishankkeessa ei ole asuntokauppalain tarkoittamaa perustajaosakasta tai rakennusliikettä, jolla olisi yhtiötä ja osakkaita kohtaan asuntokauppalain mukainen myyjän vastuu rakentamis- tai takuuaikana. Asukkaat eivät siis ole asuntokauppalain tarkoittamia perustajaosakkaita, eli gryndereitä.
- Rakennustyöt suoritetaan rakennusalan yleisten sopimusehtojen YSE1998 mukaisina urakkasuorituksina. Takuu-aika on kaksi vuotta. Takuun lisäksi urakoitsija on sopimusehtojen mukaisesti vastuussa piilevistä virheistä tai törkeistä laiminlyönneistä, joiden asunto-osakeyhtiö, asuntokauppalaisista poiketen, näyttää aiheutuneen täyttämättä jääneestä suorituksesta tai laiminlyönneistä.
- Rakennusliikkeen konkurssitilanteessa ennen kuin 10 vuotta on kulunut hankkeen valmistumisesta, vastuu ja riski mahdollisista piilevistä virheistä jää asuntoyhtiön kannettavaksi.
- Ryhmärakennuttamisessa hankkeelle asetetaan rakennusajaksi riippumattomat asiantuntijavalvojat, jotka huolehtivat, että toteutus on sopimusasiakirjojen ja hankkeelle asetettujen ehtojen mukainen.
- Asukkaat tulevat asunto-osakeyhtiön osakkaiksi osakemerkinnän ja yhtiön perustamisen kautta. Hankkeessa ei näin ole asuntokauppalain tarkoittamaa perustajaosakasta, joka myisi asunto-osakkeen kuluttajalle ensimmäistä kertaa käyttöönotettavaksi.
- Asunnoilla ei ole lopullista hankintahintaa ennen hankkeen valmistumista. Hanke toteutetaan kustannusarvion perusteella.
- Ryhmärakennuttamalla toteutettu asunto-osakeyhtiö on tavanomaisesta, asuntokauppalain tarkoittamasta asuntoyhtiöstä erilaisessa asemassa kymmenen vuotta hankkeen valmistumisesta, rakennusurakan yleisten sopimusehtojen ja asuntokauppalaisissa olevien velvoitteiden erilaisuuden johdosta.
- Ryhmärakennuttaminen hankkeen toteutusmuotona kirjataan asunto-osakeyhtiön isännöitsijätodistukseen ja yhtiöjärjestykseen, sillä toteutustapa tulee olla myös myöhempien osakkaaksi tulevien tiedossa.

# HANKKEEN KUSTANNUSARVIO PERUSTUU REFERENSSIKOHTEIDEN TOTEUTUNEISIIN KUSTANNUKSIIN

## HANKKEEN KUSTANNUSARVIO

Ennakoalvittelujen sekä laadittujen suunnitelmien pohjalta hankkeelle on laadittu kustannusarvio, jonka mukaisella kustannustasolla hanke tulisi voida toteuttaa. Kustannusarvion perustana on hankkeen suunnitelmista laskettu rakennusosa-arvio, jota on tarkennettu referenssikohteiden toteutuneilla kustannuksilla, sekä muilla saatavilla olevat tiedoilla mm. suunnittelu- ja konsulttisopimuksista sekä liittymismaksuista. Kustannusarvio ei sisällä asukkaiden mahdollisia huoneistokohtaisia muutostöitä.

## URAKKA- JA HANKINTASOPIMUSTEN KILPAILUTTAMINEN

Ryhmärakennuttajakonsultti on kilpailuttanut etukäteen hankkeen suunnittelijat ja laatinut näiden kanssa asuntoyhtiön lukuun siirrettävät suunnittelusopimukset. Kaikki muut hankinnat ja urakat kilpailutetaan ja sopimukset hyväksytetään perustettavan asunto-osakeyhtiön hallituksella tai yhtiökokouksella. Rakennusurakalle sopivin urakkamuoto ja urakkajako arvioidaan tapauskohtaisesti erikseen ja se esitetään asunto-osakeyhtiön hyväksyttäväksi. Päätökset urakoitsijavalinnoista tekee hankkeen toteuttava asunto-osakeyhtiö.

Kaikki urakka- ja hankintasopimukset tehdään asunto-osakeyhtiön lukuun ja osakkaat vastaavat näistä yhteisvastuullisesti ja yhtiöjärjestyksessä mainittujen huoneistokohtaisten kustannusosuuksien suhteessa. Poikkeuksena ovat asukkaiden tilaamat lisä- ja muutostyöt, joiden kustannuksista osakkaat vastaavat kokonaisuudessaan itse rakennusurakoitsijan laatiman kustannusarvion tai todellisten kustannusten mukaisesti.

## VARAUTUMINEN HANKINTAKUSTANNUSTEN KOHOAMISEEN ENNAKKOTIEDOISSA ILMOITETUSTA

Huolellisesta valmistelusta ja ennakkoinnista huolimatta hankkeen kokonaiskustannukset voivat nousta ennakkotiedoissa ilmoitetusta. Osakkaat on ryhmärakennuttamislain edellyttämällä tavalla jo ennakkotiedoissa velvoitettava varautumaan kustannusarvion kohoamiseen.

*As Oy Helsingin Capri valmistui Jätkäsaareen vuonna 2018.  
Kohteessa on yhteensä 44 asuntoa ja komeat kattoterassilla  
varustetut asukkaiden yhteiset vapaa-ajantilat.*



*”Päätökset urakoitsija-  
valinnoista tekee hankkeen  
toteuttava asunto-  
osakeyhtiö.”*

Hankkeen käynnistämisen edellytykset:

- Ryhmärakennuttajakonsultti on valmistellut hanketta ennakkoon ryhmärakennuttajien puolesta ja koostaa asukasryhmän hankkeen toteuttamiseksi.
- Tulevat asukkaat päättävät asunto-osakeyhtiön perustamisesta ja hankkeen käynnistämisestä.
- Asunto-osakeyhtiön perustamisen jälkeen osakkailta aletaan periä vastikkeita suunnittelukustannusten kattamiseksi. Samalla asunnon varaajista tulee yhtiön osakkaita, eikä hankkeesta voi luopua muutoin kuin luovuttamalla osakkeet edelleen uudelle osakkaalle.

## HANKE RAHOITETAAN OSAKEPÄÄOMALLA, RAKENNUSAIKAISILLA VASTIKKEILLA JA TALOYHTIÖLAINALLA

*”Rakennus-  
hankkeen  
valmistuttua yhtiön  
käytönaikaiset  
kustannukset  
katetaan osakkailta  
kannettavilla  
hoitovastikkeilla.”*



*Kohteen rakentamisen etenemisestä  
viestitään tuleville asukkaille.*

### KOKONAISKUSTANNUKSIIN PERUSTUVA SUUNNITELMA YHTIÖN RAHOITUKSESTA

Ryhmärakennuttamishanke rahoitetaan osakepääomalla, osakkailta kannettavilla suunnitelu- ja rakennusaikaisilla vastikkeilla ja taloyhtiölainalla. Vastikkeiden maksuaikataulu täsmennyty hankkeen aikataulun ja rahoitustarpeen mukaisesti.

Rakennushankkeen valmistuttua yhtiön käytönaikaiset kustannukset katetaan osakkailta kannettavilla hoitovastikkeilla asunto-osakeyhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Valmistumisen jälkeisen ensimmäisen vuoden talousarviolaskelma on ennakkotietojen liitteenä. Talousarvio on laadittu saatavilla oleviin tietoihin perustuen. Asuntoyhtiön yhtiökokous päättää hoitovastikkeiden ja muiden korvausten suuruuden vuosittain yhtiökokouksessa.

### HANKKEESTA RAPORTOINTI

Ryhmärakennuttajakonsultti ja asunto-osakeyhtiön hallitus huolehtivat hankkeeseen osallistuvilla hankkeeseen raportoinnista ja tiedottamisesta. Tiedottamista suoritetaan asunto-osakeyhtiölain mukaisesti ja aina kuitenkin noin kerran kuukaudessa läpi koko hankkeen ajan. Asunto-osakeyhtiön virallisiin kokouksiin esim. yhtiökokoukset osakkaat kutsutaan asunto-osakeyhtiölain mukaisin menettelyin.

## RYHMÄRAKENNUTTAMISHANKKEESSA YKSILÖLLISET ASUNTOKOHTAISET MUUTOKSET OVAT MAHDOLLISIA



Keittiötila on monelle kodin sydän, jossa vietetään paljon aikaa perheen ja ystävien kesken. Tyypillisimmät asuntojen muutostyöt kohdistuvatkin juuri keittiötilaan.

*”Perustason ylittävistä muutoksista ja materiaaleista vastaa aina osakkeen omistaja.”*

### HANKKEESTA LUOPUMINEN JA ODOTTAMATON MAKSUKYVYTTÖMYYSILANNE

Hankkeeseen osallistuva voi luopua osallistumisestaan seurauksitta aina siihen saakka, kun ryhmärakennuttamissopimus on allekirjoitettu ja asunto-osakeyhtiö on perustettu. Tämän jälkeen ryhmärakennuttaja on asunto-osakeyhtiön osakkeenomistaja ja voi luopua hankkeesta vain myymällä tai muutoin luovuttamalla omistamansa asunto-osakeyhtiön osakkeet kolmannelle osapuolelle. Osakkeen luovutuksessa on hankkeen erityispiirteiden vuoksi käytettävä hankkeelle laadittavaa kauppakirjaa ja noudatettava siinä mainittuja ehtoja. Ryhmärakennuttajakonsultti avustaa uuden osakkaan etsimisessä.

Asuntoyhtiön maksuvalmius mitoitetaan siten, että yksittäisen osakkeenomistajan odottamaton maksukyvyttömyys ei vaikuta asunto-osakeyhtiön taloudelliseen asemaan rakennusaikana. Maksukyvyttömyysilanteessa osakkaan on kuitenkin oltava välittömästi yhteydessä asunto-osakeyhtiön hallitukseen ja meneteltävä muutoinkin ryhmärakennuttamissopimuksen mukaisesti.

Tahallista tai välinpitämättömyyden seurauksena syntyvästä osakehuoneistoon kohdistuvan veloitteen laimin-

lyönnistä voidaan määrätä sanktio, joka on määritelty ryhmärakennuttamissopimuksessa.

Mikäli ryhmärakennuttaja ei suoriutuisi maksuvelvollisuudestaan, on hankkeen muiden osakkaiden vastattava tähän osakkeeseen kohdistuvista maksuvelvoitteista lisämaksuna. Asuntoyhtiöllä on saataviensa vakuutena kaikkien asuinhuoneistojen hallintaan oikeuttavat osakkeet, jotka yhtiö voi realisoida ryhmärakennuttamissopimuksessa mainitulla tavalla.

### ASUKASMUUTOKSET ASUNTO-OSAKEYHTIÖSSÄ

Ryhmärakennuttamisessa asukkaat voivat teettää asuntoihinsa muutoksia omien mieltymystensä mukaisesti hankekohtaiset muutosohjeet huomioiden.

Ryhmärakennuttamalla toteutussa hankkeessa noudatetaan kunnossapito- ja korjausvastuun osalta tavanomaisia käytäntöjä, mikäli näistä ei ole erikseen kirjattu erityistä huolto-, hoito-, kunnossapito- tai korjausvastuuta asuntoyhtiölle tai osakkaalle yhtiöjärjestykseen.

Asunto-osakeyhtiö vastaa rakennuksen elinkaaren aikana korjaus- tai vahinkotilanteissa vain yhtiön perustason mukaisista tuotteista ja materiaaleista.

Perustason ylittävistä muutoksista ja materiaaleista vastaa aina osakkeen omistaja. Asuntoihin tehdyt muutokset kirjataan isännöitsijätodistukseen tai muulla pysyvällä tavalla.

Hankkeen valmistumisen jälkeen asunnoissa suoritettavista muutoksista on aina ilmoitettava asuntoyhtiölle voimassa olevien sääntöjen mukaisesti.

# RYHMÄRAKENNUTTAJAKONSULTTI VALMISTEELEE HANKKEEN RYHMÄRAKENNUTTAJIEN TOTEUTETTAVAKSI

## RYHMÄRAKENNUTTAJAKONSULTTI

Konsulttialoitteisessa ryhmärakennuttamisessa rakennuttajakonsultti Saraco valmistelee hankkeen ryhmärakennuttajien toteutettavaksi ja johtaa hanketta ryhmärakennuttamisen sopimusasiakirjojen mukaisesti asukkaiden perustaman asunto-osakeyhtiön lukuun.

Ryhmärakennuttajakonsultti on hankkeen alullepanija, asunto-osakeyhtiön palvelutuottaja ja edunvalvoja. Ryhmärakennuttajakonsultti huolehtii asunto-osakeyhtiön puolesta rakennushankkeeseen ryhtyvän velvollisuuksista.

## KONSULTTIPALVELUN KESKEINEN SISÄLTÖ

Saracón konsulttialoitteisen ryhmärakennuttamishankkeen palvelun sisältö on kattava kokonaisuus. Konsulttipalveluun kuuluu mm. tontin hankinta, maanvuokra-sopimusten valmistelu, hankesuunnittelu, yhteistoiminta naapurien ja Helsingin kaupungin kanssa, ryhmärakennuttamisasiakirjojen kokoaminen, rahoituksen valmistelu, hankkeen markkinointi, asiakaspalvelu, asunto-osakeyhtiön perustamisen valmistelu, isännöinnin järjestäminen, rakennusaikaisen hallinnon ohjaus ja päätöksenteon valmistelu, kustannussuunnittelu, -seuranta ja -raportointi, työmaavalvonnan järjestäminen, aikataulun seuranta ja raportointi sekä tontinvarauspäätöksen ehtojen noudattamisen valvominen.

*”Ryhmärakennuttajakonsultti on hankkeen alullepanija, asunto-osakeyhtiön palvelutuottaja ja edunvalvoja.*

*Hankkeen valmisteluvaiheessa rakennuttajakonsultti ohjaa suunnittelua siten, että kohteen yhteistilat ovat kutsuvat ja viihtyisät.*





# SOPIMUKSET TUKEVAT REITTIÄ KOHTI YHTEISIÄ PÄÄMÄÄRIÄ

Ryhmärakennuttamishankkeeseen liittyy useita eri sopimuksia, jotka ryhmärakennuttajakonsultti valmistelee hankkeesta kiinnostuvalle tutustuttavaksi jo hankkeen markkinointivaiheessa.

## OSALLISTUMISSOPIMUS

Hankkeesta kiinnostuneet vahvistavat kiinnostuksensa hankkeessa olevaan asuntoon osallistumissopimuksella, jonka vakuudeksi maksetaan osallistumismaksu. Osallistumissopimuksesta voi vetäytyä seurauksetta - tällöin osallistumismaksu palautetaan viipymättä. Osallistumismaksut palautetaan osallistujille myös mikäli hanke peruuntuu ennen asunto-osakeyhtiön perustamista.

## RYHMÄRAKENNUTTAMISSOPIMUS

Ryhmärakennuttamissopimus laaditaan hankkeen toteuttavien osapuolten kesken ennen asunto-osakeyhtiön perustamista. Sopimuksessa sovitaan yhtiön perustamisesta, yhtiön rahoituksesta, yhtiön maksuvalmiuden turvaavista järjestelyistä, yhtiön edustamisesta rakennusaikana, osakkeiden luovutuksesta rakennusaikana sekä muista hankkeen kannalta olennaisista yksityiskohdista. Ryhmärakennuttamissopimus luo pelisäännöt hankkeen toteuttaville luonnollisille henkilöille, joita hankkeen osapuolet sitoutuvat noudattamaan. Ryhmärakennuttamissopimus on voimassa hankkeen valmistumiseen asti.

## ASUNTO-OSAKKEIDEN PANTTAUSSITOUMUS

Ryhmärakennuttajat sitoutuvat lähtökohtaisesti panttaamaan perustamansa asunto-osakeyhtiön osakkeet asunto-osakeyhtiön lukuun osakkaan maksuvelvollisuuden täyttämisen vakuudeksi. Asunto-osakkeiden panttauksen yhteydessä asunto-osakeyhtiölle voidaan myöntää oikeus panttina olevien osakkeiden luovutukselle edelleen esim. rahalaitokselle, mahdollisen rakennusaikaisen yhtiölainan vakuudeksi.

*”Ryhmärakennuttamissopimus luo pelisäännöt, joita hankkeen osapuolet sitoutuvat noudattamaan.”*



## ASUNTO-OSAKEYHTIÖN PERUSTAMISSOPIMUS

Asunto-osakeyhtiön perustamissopimuksessa sovitaan yhtiön perustamisesta. Perustamisen yhteydessä yhtiölle muodostetaan hallitus ja valitaan tarvittaessa isännöitsijä. Yhtiön perustamisen yhteydessä osakkaat sitoutuvat noudattamaan myös yhtiötä sitovaa ryhmärakennuttamissopimusta. Yhtiön perustamisen jälkeen hankkeesta kiinnostuneet ovat asunto-osakeyhtiölain mukaisen asunto-osakeyhtiön osakkaita. Yhtiön osakkeista ja osakasta koskevista velvollisuuksista voi tämän jälkeen luopua vain siirtämällä tai myymällä osakkeet edelleen.

## SOPIMUS RYHMÄRAKENNUTTAJA- KONSULTOINNISTA

Saraco toimii hankkeessa ryhmärakennuttamislain tarkoittamana ryhmärakennuttajakonsulttina ja johtaa hanketta asunto-osakeyhtiön puolesta. Sopimus ryhmärakennuttajakonsultoinnista tehdään asuntoyhtiön perustamisen yhteydessä. Saracon toimeksianto päättyy hankkeen takuuajakaisten tehtävien suorittamisen jälkeen.

*Jätkäsaareen toteutetulta kattoterassilta avautuu komeat näkymät kohti merta.*

## KUINKA VOIMME AUTTAA? OLE YHTEYDESSÄ JA KYSY LISÄÄ!



*Kruunuvuoren Juliaa ja Romeota  
valmistellaan toteutettavaksi Helsingin  
Kruunuvuorenrantaan.*

*”Kerromme mielellämme lisää  
ryhmärakennuttamisesta ja  
käynnissä olevista  
hankkeista.”*

Ole rohkeasti yhteydessä projektitiimiimme kysyäksesi lisätietoja ryhmärakennuttamisesta.

#### **RYHMÄRAKENNUTTAJAKONSULTTI**

Saraco D&M Oy  
Annankatu 27, 00100 Helsinki  
010 336 1710  
[www.saraco.fi](http://www.saraco.fi)

Rauni Kolehmainen  
asiakaspalvelupäällikkö  
+358 40 703 1828  
[rauni.kolehmainen@saraco.fi](mailto:rauni.kolehmainen@saraco.fi)

Merja Rukko  
projektijohtaja  
+358 40 132 6848  
[merja.rukko@saraco.fi](mailto:merja.rukko@saraco.fi)